

Pourquoi investir en Arménie?

International





L'Arménie en bref...

L'Arménie est un pays de 29 800 km² situé en Asie Occidentale, très montagneux, au climat de type continental. C'est aussi :

- 3,2 millions d'habitants dont 1,1 à Erevan, la capitale.
- Un pays indépendant (République d'Arménie) depuis le 21 septembre 1991.
- Des relations avec 154 pays à travers le monde.
- Un pays membre de grandes organisations mondiales comme l'ONU, le FMI, la Banque Mondiale, le Conseil de l'Europe, l'OMC, la BERD, l'OSCE, l'OTAN, Organisation Internationale de la Francophonie.
- L'Arménie fait partie de la CEI (donc de l'Union douanière avec tous les Etats de la CEI) et de la « Politique européenne de voisinage » de l'UE.
- Une activité économique soutenue avec une croissance a deux chiffres depuis près de 10 ans à l'exception de deux dernières années de post-crise.
- Une économie parmi les plus libérales des Etats de la CEI.
- La diaspora arménienne, répartie à travers le monde, qui représente environ 8 millions de personnes, vivant principalement aux Etats-Unis, en Russie, en Europe de l'Est et en France.



Un pays au carrefour entre l'Europe et l'Orient...

L'Arménie est un partenaire privilégié des pays de la CEI. Selon des données de la Banque Mondiale, elle est en première position en terme d'attractivité des IDE (Investissements Directs Etrangers).

En outre, la République d'Arménie est un pays frontalier de l'Iran, c'est donc une véritable porte ouverte qui s'offre aux futurs investisseurs étrangers.

Quelques chiffres...

PIB (2010)	9,42 Mld USD (Croissance de 2,6% par rapport à 2009)			
Principaux secteurs d'activité dans le PIB	Agriculture : 17,2%; Industrie : 36,4%; Service : 46,4%			
Répartition de la population active	Agriculture : 46,2%; Industrie : 15,6%; Service : 38,2%			
PIB par habitant (2010)	2900 USD			
Balance commerciale (2010)	4,794 Mld USD (Croissance de 18,9% par rapport à 2009)			
– Exportations (FOB)	– 1011,4 Mld USD (Croissance de 42,4% par rapport à 2009)			
– Importations (CIF)	– 3782,9 Mld USD (Croissance de 13,9% par rapport à 2009)			
Déficit budgétaire	4,9%			
Dettes extérieures	35,1%			
Monnaie	Dram (AMD)			
Taux de change (au 01/01/2011) BCA	1 USD = 365,41 AMD; 1 Euro = 486,66 AMD			
Inflation (2010) BCA	8,2% (Prevision de 4% (±1,5) en 2011)			
Taux de chômage (2010) BCA	7% (L'OSCE et l'OIT l'estiment à 30%)			
Taux d'alphabétisation (2010)	98,6%			
Stocks d'IDE (Millions USD)	2007	2008	2009	2010
	2 485	3 520	3 628	4 338
Espérance de vie (2010) UN	74,2 ans			
IDH UN	0,695 - 76/169; (Europe et Asie Centrale : 0,717, Monde : 0,624)			

République d'Arménie



Statue de Komitas



Matenadaran



Statue de mère Arménie

Grand Thornton



Opéra



Vue d'Erevan



Complexe de sport et concert au nom de K. Demirchyan

République d'Arménie



Aéroport Zvartnots



Hôtel Golden Palace

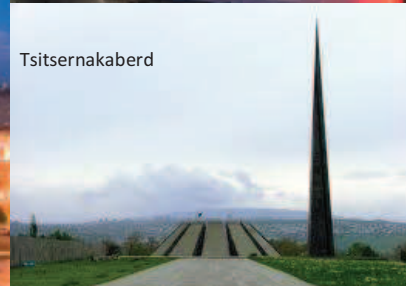
Grand Thornton



Centre d'Erevan



Place de la République

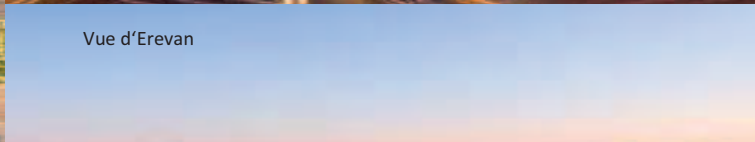


Tsitsernakaberd

République d'Arménie



« Les hommes »

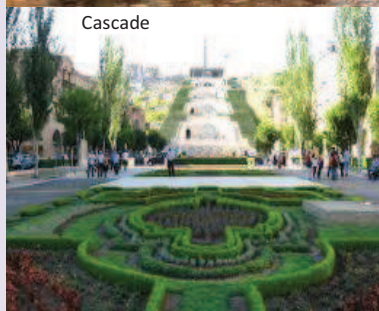


Vue d'Erevan



Statue de A. Babajanyan

Grand Thornton



Cascade



Cascade

République d'Arménie



Statue de David de Sasoune



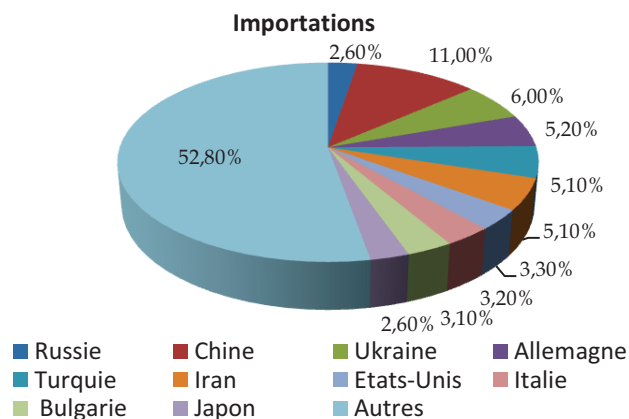
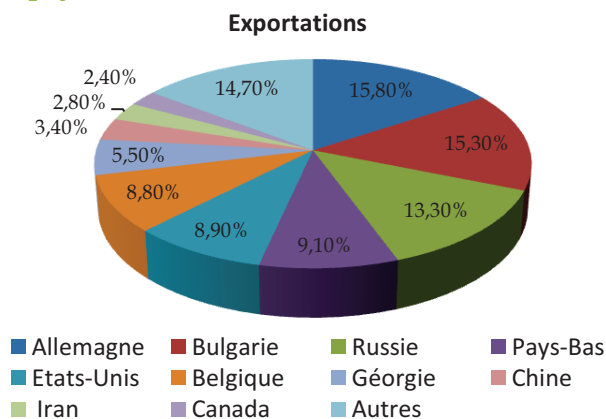
Statue d'ouvrier



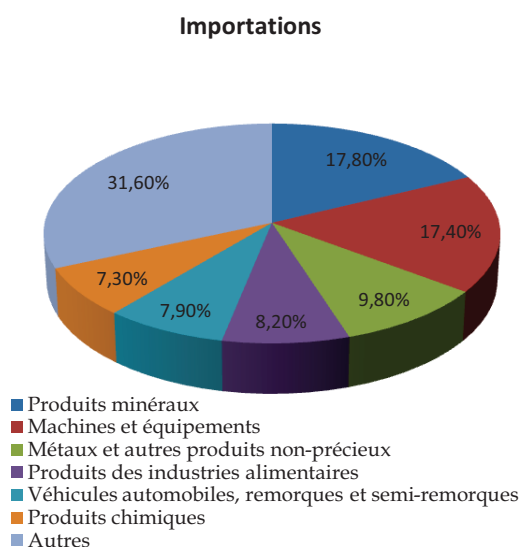
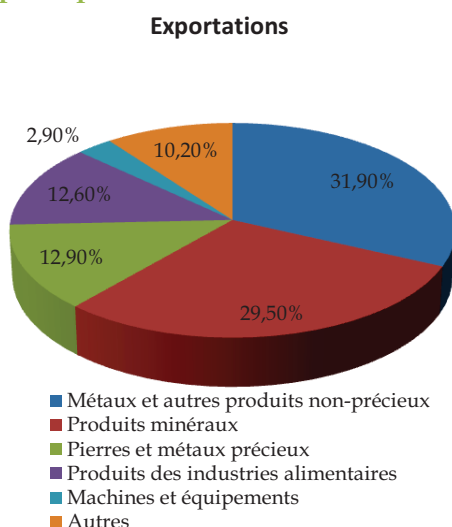
Statue du Général Antranik

Structure des échanges commerciaux...

Par pays



Par groupe de produits



Comparaison internationale de la protection des investissements...

	Arménie	Eastern Europe & Central Asia	Etats-Unis	Allemagne
Index de transparence des transactions*	5,0	6,3	7,0	5,0
Index de responsabilité des managers**	2,0	4,0	9,0	5,0
Index de pouvoir des actionnaires***	8,0	6,2	9,0	5,0
Index de protection des investisseurs****	5,0	5,5	8,3	5,0

Source : Doing Business- dernières données disponibles.

Note: *Plus l'index est grand, plus les transactions sont transparentes. **Plus l'index est grand, plus les managers sont personnellement responsables. *** Plus l'index est grand, plus les actionnaires ont le pouvoir de défendre leur droit. **** Plus l'index est grand, plus la protection des actionnaires est importante.

République d'Arménie



v. Jér mouk



v. Tsaghkadzor



Observatoire de Karahunj

Grant Thornton



Capricornes



Mont Ararat



Chevaux sauvages

République d'Arménie

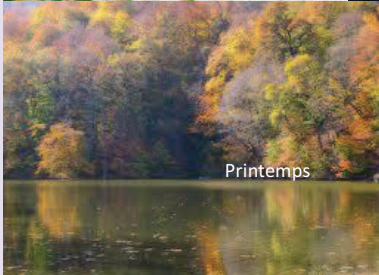


Grenades



Abricots

Grant Thornton



Printemps



Été

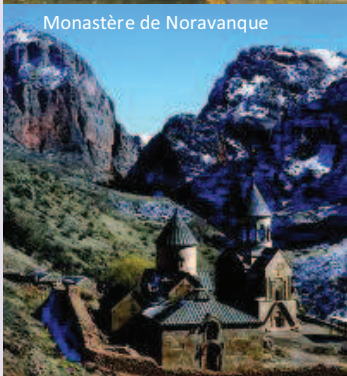


Automne



Hiver

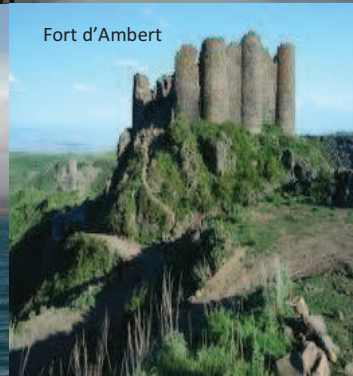
République d'Arménie



Monastère de Noravanque



Lac Sevan



Fort d'Ambert

Grant Thornton



Monastère de Tatev

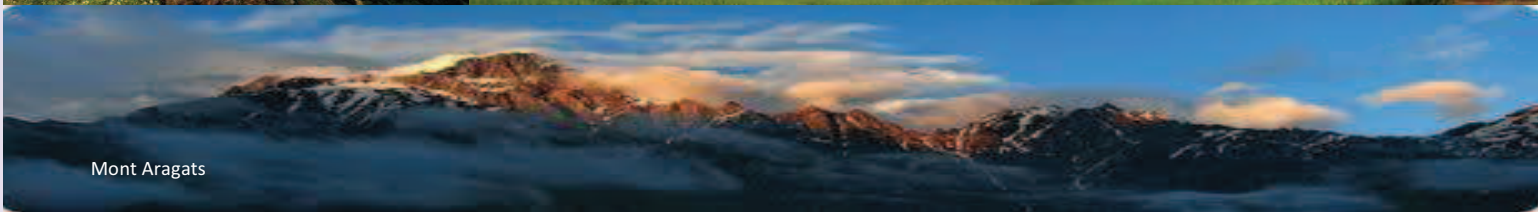


Temple de Garnie



Cathédrale d'Edjmiatsin

République d'Arménie



Mont Aragats

Relations économiques et commerciales franco-arméniennes ...

Echanges commerciaux

En 2009, les échanges commerciaux entre les deux pays ont marqué le pas et ont baissé de 46% passant à 48 MEUR puis à 44,7 en 2010. Cette forte baisse s'explique notamment par la dégradation de la situation économique et financière de l'Arménie consécutive à la crise internationale.

Exportations

Les entreprises françaises exportent en Arménie pour des montants encore faibles. Les exportations (d'un montant de 37,6 MEUR) se concentrent principalement autour de :

- Industrie manufacturière,
- Equipements mécaniques, matériel électrique, électronique, informatique,
- Produits chimiques, parfums et cosmétiques.

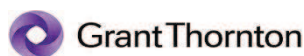
Importations

Les importations (d'un montant de 7,1 MEUR) témoignent par leur diversité et les changements de contenu d'année en année de l'inexistence d'une structure bien définie des importations de l'Arménie vers la France.

Investissements

Depuis plusieurs années, la France accroit ses investissements de façon significative et se situe aujourd'hui aux premiers rangs des partenaires de l'Arménie.

Entreprises françaises présentes en Arménie...



Autres sociétés ayant des représentations ou des distributeurs officiels

- **Eau** : les entreprises françaises ont su se positionner et réaliser plusieurs projets importants depuis 2004 (Saur, Veolia, Sade, Farmex) sur financements: Banque Mondiale, Millenium Challenge Corporation...

- **Télécommunications/ technologies** : Orange Armenia, filiale à 100% d'Orange a remporté en novembre 2008 la troisième licence de téléphonie mobile. L'entreprise a lancé avec succès son offre commerciale en novembre 2009 et comptait déjà en février 2010 plus de 200 000 clients.

La PME Damaris, spécialisée dans la conception et l'édition de logiciels, a créé en 2006 une filiale en Arménie en plein essor aujourd'hui et qui compte une dixième de salariés.

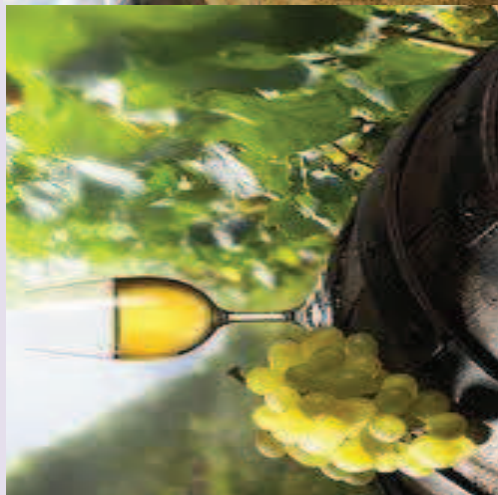
- **Audit / conseil** : Le cabinet Grant Thornton est le cabinet d'audit, expertise et conseil le plus important en Arménie.

- **Banque** : Le Crédit Agricole est entré à hauteur de 28% dans le capital de la banque ACBA en novembre 2006 et ACBA-CA est aujourd'hui une des premières banques du pays.

- **Agro alimentaire** : Pernod Ricard est la première implantation française depuis l'indépendance via la Yerevan Brandy Company qui produit et exporte avec succès le brandy Ararat.



République d'Arménie



Grant Thornton



République d'Arménie



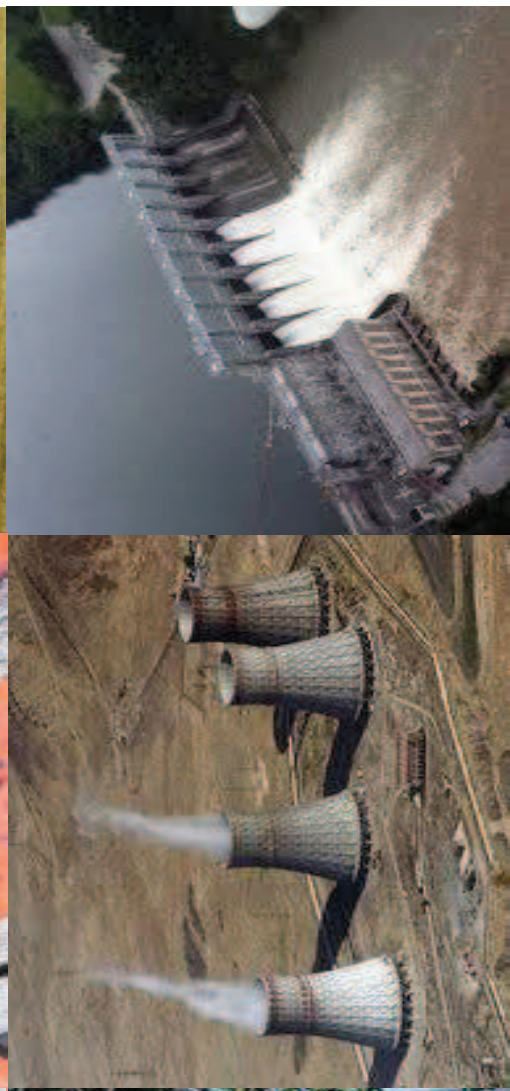
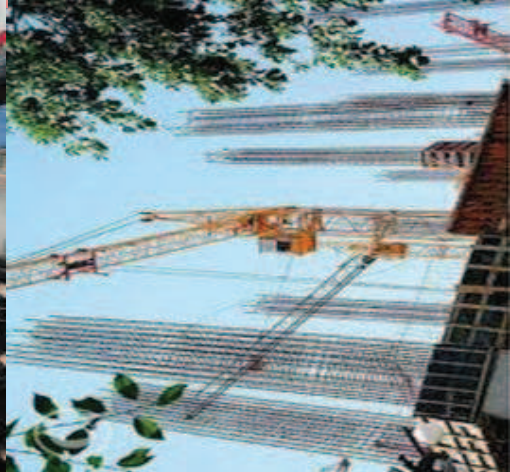
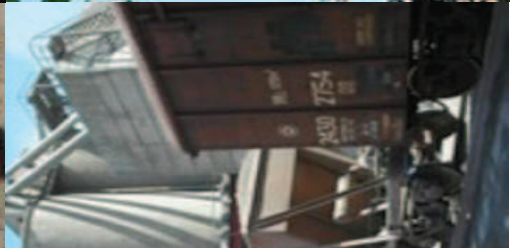
Grant Thornton



République d'Arménie



Grant Thornton



Un environnement juridique sécurisant...

L'Arménie est dotée d'un pouvoir exécutif fort, d'un système parlementaire monocaméral, et d'un pouvoir judiciaire composé de Tribunaux de première instance, de Cours d'Appel et d'une Cour de Cassation.

Suite à des recommandations formulées par la Commission Européenne, la législation arménienne s'est alignée sur celle de l'Union Européenne afin de s'intégrer davantage dans les structures européennes. A ce titre, elle fait dorénavant partie du Conseil de l'Europe.

En outre, afin de respecter ses engagements envers l'Organisation des Nations-Unis, l'Arménie doit régulièrement rendre compte de sa situation législative. La République d'Arménie s'intègre donc de plus en plus dans l'environnement mondial et offre ainsi aux investisseurs étrangers un environnement de plus en plus sécurisant.

Un droit des sociétés proche de celui de la France...

Le droit des sociétés en Arménie s'est basé sur celui de l'Europe. De récentes dispositions permettent de constituer une société commerciale sans capital ni nombre d'associés minima. Il convient toutefois de noter qu'une société commerciale détenue par un seul associé, ne peut être l'associé unique d'une SARL.

A titre d'exemple, les principales structures juridiques des sociétés arméniennes sont les suivantes :

- La SA, Société Anonyme, est une société par actions.
- La SARL, Société à Responsabilité Limitée, est comme en France une forme de société intermédiaire entre une société de personne et de capitaux.
- La SNC, Société en Nom Collectif, est formée sur l'intuitu personae. La responsabilité est donc indéfinie et solidaire.

La main-d'œuvre arménienne, un atout précieux...

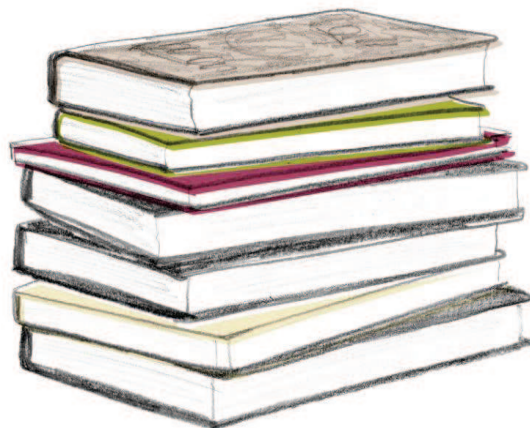
Les principales forces de la main-d'œuvre arménienne sont :

- Sa grande qualification grâce aux 78 universités présentes en Arménie, dont 10 sont étrangères (une française).
- Sa jeunesse (65 % de la population a entre 17 et 59 ans).
- Son faible coût puisque l'on constate que le salaire nominal moyen est de 108 852 drams soit 225 € par mois.
- Travailleuse et persévérante. Le temps de travail légal est de 40 h par semaine.

Le droit du travail arménien, grâce au nouveau code entré en vigueur en 2005, accorde davantage de place et d'importance aux relations contractuelles.

Ainsi :

- L'âge pour commencer à travailler a été établi à 16 ans et l'âge de la retraite à 63 ans.
- Le nombre de jours de congés payés est de 28.
- Comme en France, il existe deux types de contrat de travail à savoir le CDI et le CDD.



Un climat des affaires satisfaisant...

- 36^{ème} de l'Economic Freedom Index.
- 44^{ème} du Doing Business Index de la Banque Mondiale sur 178 pays.
- Selon la revue Forbes, l'Arménie est le pays de la Communauté des Etats Indépendants (CEI) le plus favorable à la réalisation d'investissements. Elle se situe en 19^{ème} Rang mondial en terme de sécurité des investissements.

2011 INDEX of
ECONOMIC
FREEDOM



Forbes[®]

Des règles comptables conformes aux standards internationaux...

Les normes comptables de la République d'Arménie sont basées sur les normes internationales IAS-IFRS. L'année fiscale est l'année civile.

En Arménie les états financiers comprennent :

- Bilan,
- Compte de Résultat,
- Déclaration de flux de trésorerie,
- Annexes.

Les banques, les sociétés d'assurances, les organismes de crédit et les sociétés d'investissement doivent faire auditer leurs comptes annuels par un Commissaire aux Comptes indépendant. Cette exigence s'étend également aux sociétés anonymes « ouvertes », ainsi qu'aux sociétés dépassant certains seuils.

Grant Thornton

En France

Grant Thornton rassemble en France plus de 1 300 associés et collaborateurs dans 24 bureaux et se place parmi les leaders des groupes d'audit et de conseil en se positionnant sur cinq métiers: **Audit, Expertise Conseil, Conseil Financier et Opérationnel, Externalisation et Conseil Juridique, Fiscal & Social.**

Les experts de Grant Thornton, avec l'ensemble de leurs lignes de services spécialisés (*Amélioration des performances, M&A, Transactions Advisory Services, Prévention & Restructuration, Direction financière de transition, Process et Systèmes d'information, ...*), ont développé des solutions innovantes pour les PME et leurs dirigeants.

Centre Arménien des Affaires (CAA)

Créé en 2008, et fondé sur les liens particuliers existant entre les bureaux Grant Thornton de Paris et d'Erevan, le CAA réunit une équipe pluridisciplinaire d'experts et conseils pouvant accompagner les investisseurs français dans toutes opérations financières et commerciales en Arménie. Relayés par le bureau d'Erevan, les investisseurs peuvent ainsi trouver en Arménie le soutien logistique, technique, juridique et administratif permettant un aboutissement harmonieux de leurs projets.

L'Arménie, un marché libéral...

Le marché arménien est l'un des marchés les plus libéraux des Etats de la CEI. Les procédures relatives aux investissements sont donc très favorables pour les investisseurs étrangers.

Ainsi :

- Un investisseur étranger peut acquérir 100 % du capital d'une entreprise arménienne sans payer de taxes.
- La procédure et les démarches pour créer son entreprise sont courtes : 10 jours au maximum.

Cependant, un investisseur étranger ne peut généralement pas acheter de terrain.

La comptabilité doit être tenue en drams et les documents concernant l'entreprise rédigés en arménien.

En Arménie

Grant Thornton, membre de Grant Thornton International, rassemble en Arménie 130 associés et collaborateurs. C'est le plus important cabinet d'Audit, d'Expertise et de Conseil d'Arménie avec un chiffre d'affaire au 30 septembre 2010 de 3,8 millions USD.

Au plan mondial

Grant Thornton International est l'un des leaders mondiaux de l'audit et du conseil. L'ensemble de ses membres a réalisé, en 2010, un chiffre d'affaire total de 3,7 milliards USD.

Notre organisation comprend 30 000 collaborateurs dont 2 600 associés répartis dans plus de 100 pays.

Contacts

Michel Triballeau

Directeur du Centre Arménien des Affaires

100 rue de Courcelles 75017 Paris - France

T +33 (0) 1 56 21 04 82

E michel.triballeau@fr.gt.com

